

# **Le territoire de l'aéronautique à Montréal : convergence institutionnelle et réseau localisé**

**Tarek Ben Hassen  
Doctorant en études urbaines  
UQAM**

**Notre objectif est de réfléchir sur le rôle des  
organismes intermédiaires dans la construction et  
la gouvernance du territoire de l'aéronautique à  
Montréal.**

# Plan

- Contexte
- Approche théorique
- L'évolution de l'économie montréalaise
- L'évolution de l'aéronautique à Montréal
- La gouvernance de l'aéronautique à Montréal

# Contexte

- Cette réflexion s'insère dans un projet de recherche en cours:
  - ✓ Innovation System Research Network (ISRN)
  - ✓ Thèse de doctorat: « la relation entre proximité et l'innovation: cas de l'industrie aéronautique à Montréal »
- Question générale de la thèse: Comment la proximité établit-elle un cadre géographique et institutionnel à l'intérieur duquel se nouent des relations entre les acteurs qui interviennent dans l'aéronautique et qui sont susceptibles de participer aux processus d'innovation?

# Contexte

- 35 entrevues à des organisations intermédiaires
  - ✓ 25 Organisation globales (niveau provincial, métropolitain, ville, local)
  - ✓ 10 Organisations spécialisées dans l'aéronautique
- Cette recherche va être complétée par 25 Entrevues auprès des entreprises de l'aéronautique (Aôut 2008-décembre 2008);

# Approche théorique

- Le point de départ: qu'est ce qu'un territoire?
- Un espace géographique neutre selon l'approche néoclassique et marxiste;
- Un collectif d'acteurs en interaction selon l'approche évolutionniste;
- Le territoire n'existe pas comme organisation, à priori, mais il se structure à partir des processus d'apprentissage collectif (Kirat et Lung, 1995);

# Approche théorique

- Le territoire se construit aussi par un processus d'interaction inter-acteurs;
- Les organismes d'intermédiation font partie des acteurs qui contribuent à la construction du territoire en développant la proximité relationnelle et de nouvelles idées;

# Approche théorique

- Le territoire est considéré comme une scène où peuvent se développer les liens sociaux entre les entreprises productives et les autres types d'organisations (organisations publiques, R&D, universités...et organismes d'intermédiation) donc on parle plus d'un système territorial;
- Cela nous amène à une littérature abondante: cluster, grappe, district industriel, système régional d'innovation, etc.

Entreprises

Gouvernements

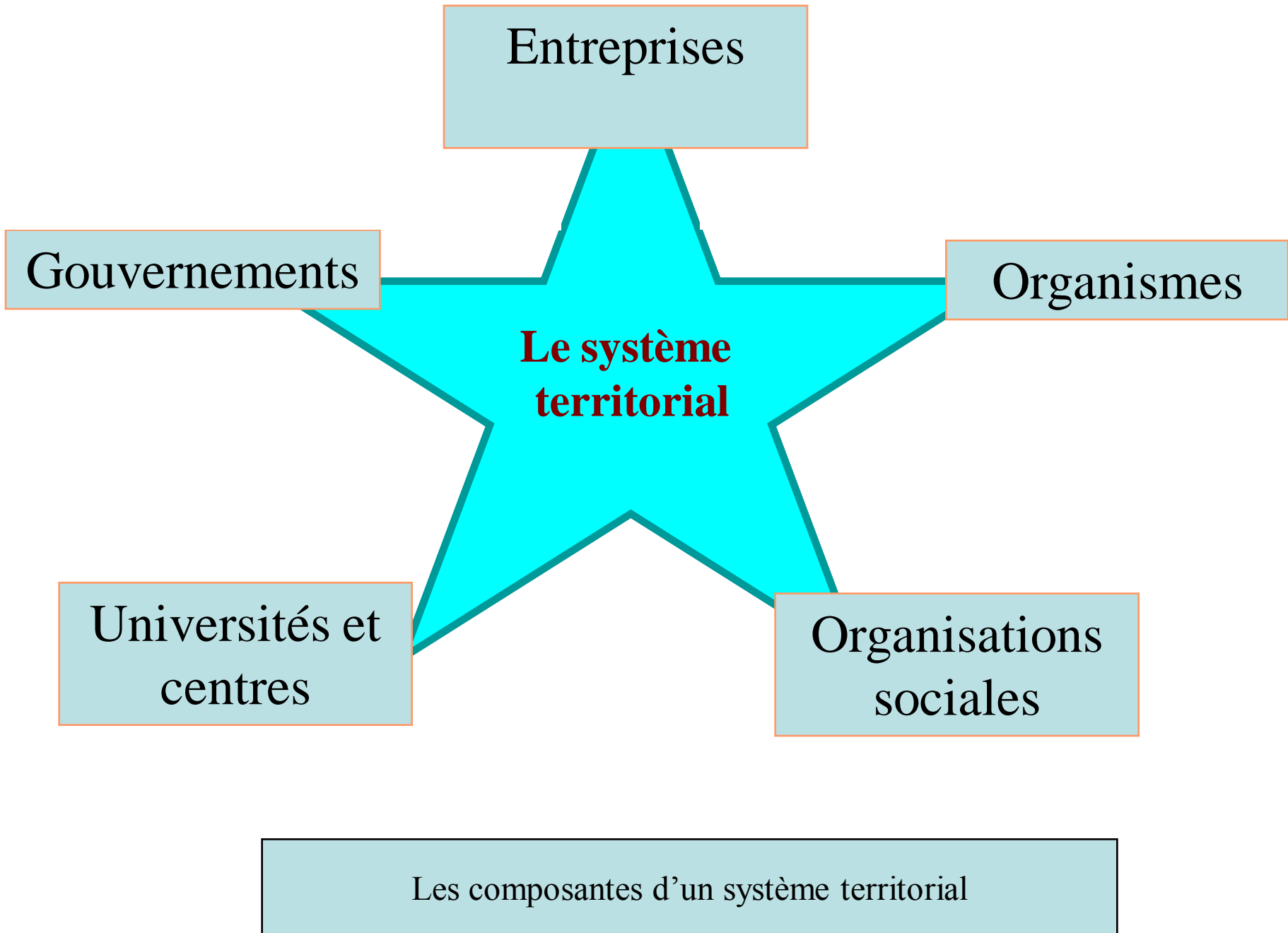
Organismes

**Le système  
territorial**

Universités et  
centres

Organisations  
sociales

Les composantes d'un système territorial





# La dynamique de l'aéronautique à Montréal

- En 2003, la région métropolitaine de Montréal comptait 35 700 emplois répartis au sein d'environ 238 établissements dans le secteur de l'aéronautique;
- Au niveau des entreprises: le secteur se caractérise par une structure ramifiée. Il est composé de trois groupes d'entreprises : les maîtres d'œuvre (Bombardier), les équipementiers (Héroux-Devtek) et les sous-traitants;

# L'évolution de l'économie montréalaise

- Montréal a été depuis sa création jusqu'aux années 1960 la capitale économique du Canada;
- L'économie de Montréal était basé sur les industries de biens de consommation à forte intensité de main d'œuvre (tissus, bonneterie, vêtements, chaussures, etc.);

# L'évolution de l'aéronautique à Montréal

<b>Période</b>	<b>Dynamique</b>
Avant 1980	Agglomération
À partir de 1980	Spécialisation

# L'évolution de l'aéronautique à Montréal

## **Agglomération:**

- démarrage et agglomération de l'industrie;
- Les entreprises y coopèrent très peu;
- Les entreprises sont peu ancrées dans le territoire;

## **Spécialisation:**

- Installation de relations institutionnalisées et d'une proximité institutionnelle;
- Création des organismes intermédiaires;
- Installation d'une grappe de l'aéronautique;

# L'évolution de l'aéronautique à Montréal

<b>Organisme</b>	<b>Date</b>
CAMAQ	1978
AQA	1996
CRIAQ	2002
Aéro Montréal	2006

# La gouvernance de l'aéronautique à Montréal

- La gouvernance de l'aéronautique à Montréal se présente sous la forme d'un arrangement entre principalement les entreprises (surtout les donneurs d'ordre et les organismes;
- Les gouvernements n'interviennent pas directement dans la gouvernance de l'aéronautique;
- Cette gouvernance est flexible et inclusive;
- Cette flexibilité se manifeste davantage lors de l'implication et la mobilisation autour de projets communs: la création d'Aéro Montréal, la Série C de Bombardier, etc.

# **La gouvernance de l'aéronautique à Montréal: les acteurs**

- **La sphère gouvernementale**
- **La sphère privée : les entreprises**
- **La sphère des organismes**

# La sphère gouvernementale

- L'aéronautique est l'une des industries les plus soutenues par les gouvernements;
- Les gouvernements fédéral, provincial et municipal ont beaucoup soutenu le secteur;
- Fédéral: Industrie Canada
- Provincial: MDEIE
- Municipal : CMM



# La sphère privée



**Maitres d'œuvre**

**Équipementiers**

**Sous-traitants**

# Structure des entreprises de l'aéronautique à Montréal

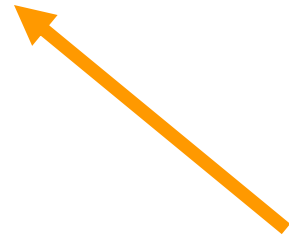
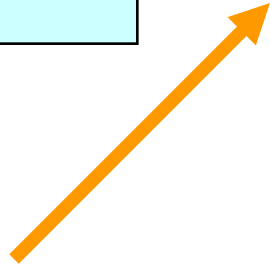
**DONNEURS D'ORDRE**  
Avions  
Hélicoptères  
Moteurs  
Simulateurs de vol  
Réparation et révision  
**7 établissements**  
27 500 emplois

**ÉQUIPEMENTIERS**  
Trains d'atterrissage  
Avionique  
Intégration de systèmes  
Systèmes de défenses  
Produit pour satellites  
**8 établissements**  
2500 emplois

**SOUS-TRAITANTS**

Fonderie	Électronique
Usinage	Informatique
Aménagements	Composites

**188 établissements**  
7 000 emplois

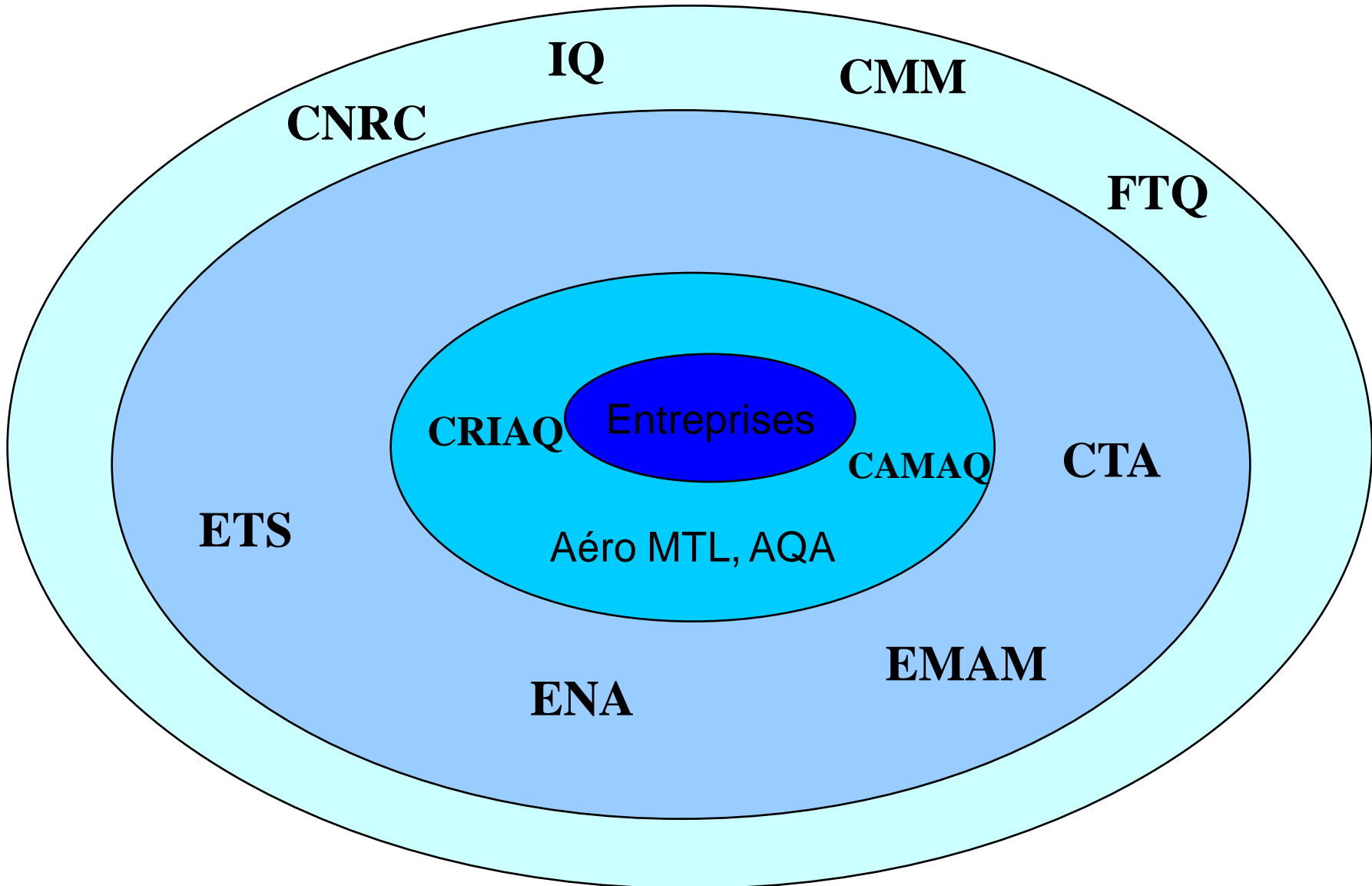


# La sphère des organismes

- L'aéronautique jouit d'un réseau structuré d'organismes;
- Chaque organisme a son champ d'intervention: « Il y a une certaine division de travail entre les organismes » (entrevue, 2007)
- Trois niveaux d'organismes:

# Le réseau des organismes dans l'aéronautique

<b>Niveau 1: Organismes leaders</b>	AQA : PME CAMAQ: main d'œuvre CRIAQ: R&D
<b>Niveau 2</b>	ÉNA, ÉMAM, CTA, ETS
<b>Niveau 3</b>	CNRC, IQ, FTQ



**IQ**

**CMM**

**CNRC**

**FTQ**

**Entreprises**

**CRIAQ**

**CAMAQ**

**CTA**

**Aéro MTL, AQA**

**ETS**

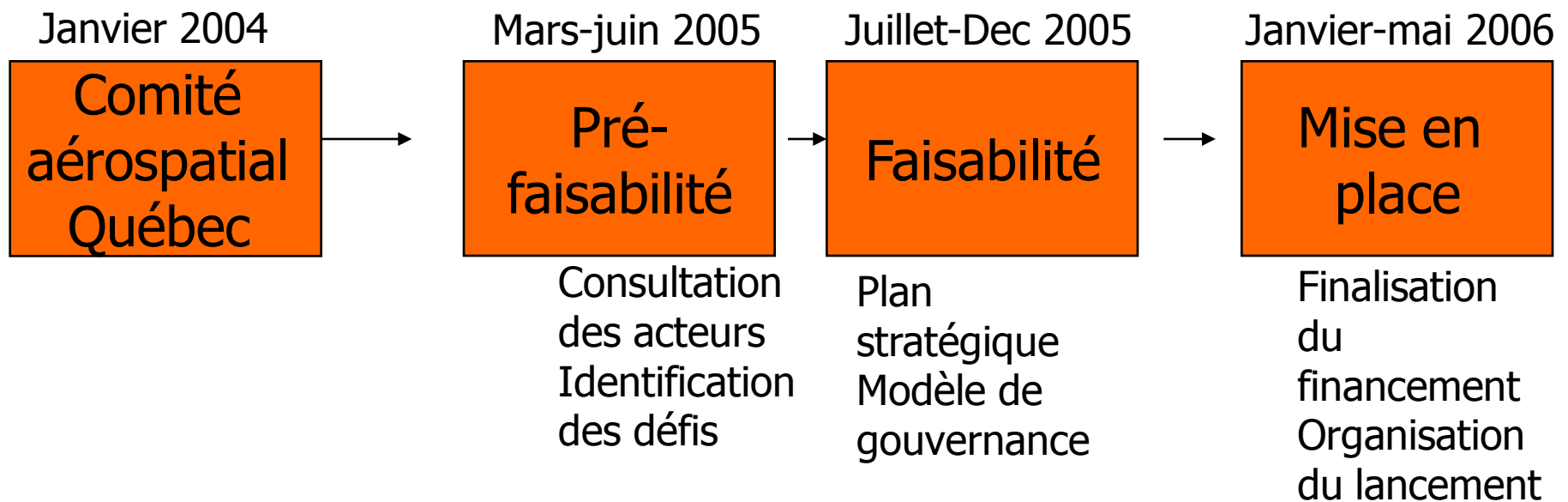
**ENA**

**EMAM**

# La création d'Aéro Montréal: contexte

- Forte compétition internationale (Brésil, Chine, Inde, etc.)
- Compétitivité menacée avec la hausse du dollar canadien;
- Projets majeurs en suspens: Série C de Bombardier
- **La mobilisation des acteurs**

# Le Processus de création d'Aéro Montréal



# Mission d'Aéro Montréal

- «Rassembler tous les acteurs du secteur aéronautique montréalais et québécois autour d'objectifs communs et d'actions concertées en vue d'en augmenter la cohésion et aux fins d'optimiser la compétitivité, la croissance et le rayonnement de la grappe aéronautique du Grand Montréal »



# Les Défis d'Aéro Montréal

- Assurer l'implication des organismes leaders;
- Éviter les conflits et le chevauchement de mandats;

# Implication des acteurs: conseil d'administration

Le Conseil compte 25 administrateurs qui sont désignés de la façon suivante:

- 14 membres industriels
- 8 membres institutionnels
- 3 membres du secteur public (représentant les bailleurs de fonds publics concernés)

# Implication des acteurs: le financement

CMM	200 000
MDEIE+MAMR	200 000
DEC	200 000
Maîtres d'œuvre	100 000
Équipementiers	70 000
PME	20 000
Institutions	10 000
Total	800 000

# Implication des acteurs: les chantiers de travail

- AQA: développement de la main d'œuvre
- CAMAQ: relève et main d'œuvre
- CRIAQ: innovation

# Au-delà des grappes...

- Le territoire de l'aéronautique à Montréal agit comme une scène structurante des liens privilégiés entre les acteurs productifs (notamment les maitres d'œuvre) et les acteurs non productifs: les principaux organismes intermédiaires et les gouvernements;

# Conclusion

